

PLANO DE NEGÓCIO

(ANEXO VI)

Chamada Pública 002/2022

Transmissão de Energia Elétrica

Março de 2022

DGT/DPNN



Sumário

1.	Sumário Executivo	3
2.	Dados do proponente	3
2.1.	Dados cadastrais	3
2.2.	Composição Acionária	3
2.3.	Qualificação técnica	3
3.	Dados do empreendimento	4
3.1.	Dados cadastrais	4
3.2.	Setores de Atividade	4
3.3.	Forma jurídica	4
3.4.	Enquadramento Tributário.....	4
3.5.	Capital Social	4
4.	Análise e Posicionamento no mercado	4
4.1.	Estudo do mercado	4
4.2.	Posicionamento no mercado	4
4.3.	Estudo dos fornecedores	4
5.	Justificativa técnica	5
5.1.	Desenvolvimento Regional.....	5
5.2.	Aspectos Técnicos	5
5.3.	Capacidade Produtiva	5
5.4.	Processos Operacionais.....	5
5.5.	Sustentabilidade Ambiental e Questões Fundiárias	5
6.	Estratégia de comercialização	5
6.1.	Descrição dos Serviços	5
6.2.	Preço.....	5
6.3.	Localização do empreendimento	6
7.	Análise Financeira	6
7.1.	Descrição dos Investimentos (CapEx)	6
7.2.	Fonte de recursos.....	6
7.3.	Custos de Operação (OpEx).....	6
7.4.	Estimativa de Receitas.....	6
7.5.	Demonstração do Resultado do Exercício.....	6
7.6.	Balanco Patrimonial	6
7.7.	Fluxo de Caixa.....	7
7.8.	Metodologia	7
7.9.	Metas (Indicadores de Viabilidade).....	7
7.10.	Construção de Cenários	7
8.	Matriz de Riscos	7

1. Sumário Executivo

Apresentar de forma resumida os itens a seguir

- a) Justificativa técnica;
- b) O que é o negócio;
- c) Onde será localizada a empresa;
- d) O montante de capital a ser investido;
- e) Qual será o faturamento mensal;
- f) Que lucro espera obter do negócio;
- g) Em quanto tempo espera que o capital investido retorne;
- h) Sustentabilidade Ambiental;
- i) Desenvolvimento Regional.

2. Dados do proponente

2.1. Dados cadastrais

Razão Social;
CNPJ;
Endereço da sede;
Bairro;
Cidade;
Estado;
CEP;
Telefone;
Ano da Constituição da Companhia;
Natureza Jurídica;
Capital Social.

2.2. Composição Acionária

Descrever quem são os acionistas ou proprietários da proponente

2.3. Qualificação técnica

Descrever outros empreendimentos realizados pela proponente

3. Dados do empreendimento

3.1. Dados cadastrais

Razão Social:

CNPJ:

Endereço

Bairro:

Cidade:

Estado:

CEP:

Telefone:

Ano da Constituição da Cia:

Sócios da empresa:

3.2. Setores de Atividade

Atividade econômica principal:

Atividades econômicas secundárias:

3.3. Forma jurídica

3.4. Enquadramento Tributário

3.5. Capital Social

4. Análise e Posicionamento no mercado

4.1. Estudo do mercado

Apresentar a visão do mercado onde a proponente deseja atuar

4.2. Posicionamento no mercado

Descrever a estratégia de posicionamento no mercado almejada pela proponente

4.3. Estudo dos fornecedores

Apresentar prospecção de possíveis fornecedores para o empreendimento

5. Justificativa técnica

5.1. Desenvolvimento Regional

Descrever como o empreendimento pode beneficiar a região onde será instalado

5.2. Aspectos Técnicos

Descrever o empreendimento, podendo apresentar texto descritivo dos equipamentos e trechos, diagramas, mapas, esquemas, entre outros

5.3. Capacidade Produtiva

Descrever a capacidade de equipamentos de cada subestação, bem como capacidade de corrente de cada trecho de linha de transmissão

5.4. Processos Operacionais

Apresentar o cronograma do projeto desde o leilão até a entrada em operação comercial. Descrever etapas do cronograma.

5.5. Sustentabilidade Ambiental e Questões Fundiárias

Descrever estratégia de sustentabilidade social e ambiental, apresentando condicionantes ambientais, caso o empreendimento possua alguma licença.

Descrever o andamento das questões fundiárias, apresentando a quantidade de trechos já adquiridos e a adquirir e o status das negociações com os proprietários

6. Estratégia de comercialização

6.1. Descrição dos Serviços

Descrever quais serviços serão prestados pelo empreendimento.

6.2. Preço

Apresentar o valor da Receita Anual Permitida – RAP, declarar o valor do deságio em relação ao valor inicial do leilão, bem como apresentar valores de RAP parcial, se for o caso.

6.3. Localização do empreendimento

Apresentar os nomes dos municípios onde o empreendimento será instalado, podendo-se também incluir um mapa

7. Análise Financeira

7.1. Descrição dos Investimentos (CapEx)

Apresentar detalhamento dos valores a serem investidos, segregados pelo menos em: custo de subestações, custo de linhas de transmissão, custo de engenharia do proprietário, custo com meio ambiente, custo com aspectos fundiários, valor de contingência e custo com PMSO.

7.2. Fonte de recursos

Descrever a origem dos recursos, incluindo dados de financiamento, apresentando projeção de captação e pagamento de dívida, se for o caso.

7.3. Custos de Operação (OpEx)

Apresentar os custos operacionais, bem como despesas gerais e administrativas. Segregar por ano ou por mês.

7.4. Estimativa de Receitas

Apresentar as receitas esperadas. Segregar por ano ou por mês.

7.5. Demonstração do Resultado do Exercício

Apresentar a Demonstração do Resultado do Exercício esperada para o empreendimento. Segregar por ano.

7.6. Balanço Patrimonial

Apresentar o Balanço Patrimonial esperado para o empreendimento. Segregar por ano.

7.7. Fluxo de Caixa

Apresentar o Fluxo de Caixa esperado para o empreendimento. Segregar por ano. Apresentar fluxo nominal e fluxo real.

7.8. Metodologia

Descrever a metodologia usada nas avaliações financeiras, bem como as premissas adotadas para os cálculos.

7.9. Metas (Indicadores de Viabilidade)

Apresentar indicadores de viabilidade (TIR Nominal, TIR Real, VPL, Payback, etc)

7.10. Construção de Cenários

Apresentar cenários financeiros para diferentes percentuais de participação da Celesc Geração no empreendimento (10%, 25% e 40%)

8. Matriz de Riscos

Apresentar os riscos (positivos e negativos) do empreendimento, a avaliação de probabilidade e proposta de resposta.